

Iniciando a Melhoria de Processo de Desenvolvimento de Software através de uma Proposta de Modelo de Processo de Planejamento de Projeto de Software

Waine Teixeira Júnior

São Carlos - SP, Brasil, CEP 13566-550
wtjr@uol.com.br, wtjunior@icmc.sc.usp.br,

e

Rosely Sanches

ICMSC-USP
São Carlos - SP, Brasil, CEP 13560-970
rsanches@icmsc.sc.usp.br

Abstract

The software project planning is a vital managerial practice for a successful project management. The absence of managerial practices in the software development is the main cause of serious problems faced by the organizations: delay in schedules, cost higher than the expected and presence of defects. Such problems cause inconveniences for users and enormous losses of time for developers. According to the models and quality patterns ISO, SPICE and CMM, project planning is one of the basic items for a company to start the software process improvement. This work presents a planning process model that defines, relates and organizes the main activities that a company should accomplish in order to plan a software project. The work also presents a case study that shows an application of the planning process model in a development center of a private company.

Resumo

O planejamento de projeto de software é uma prática administrativa vital para o sucesso da gestão de um projeto. Segundo os modelos e padrões de qualidade ISO, SPICE e CMM, planejamento de projeto é um dos itens básicos para que uma empresa inicie a melhoria de processo de desenvolvimento de software. A falta de planejamento adequado, aliada a uma estimativa de esforço, tempo e custo deficiente, é uma das principais causas de falhas dos projetos de software. Este trabalho apresenta um modelo de processo de planejamento que define, relaciona e organiza as atividades que devem ser realizadas para planejar efetivamente um projeto de software. O modelo apresenta em detalhes todas as fases do processo, sendo que uma ênfase especial é dada nas tarefas de elaboração de estimativas.

Palavras-Chave: Melhoria de Processo, Gerenciamento de Projetos de Software, Modelo de Processo, Planejamento, Estimativas, Métricas, COCOMO, Pontos de Função, Engenharia de Software.